

35 pesos

Mercado

www.mercado.com.ar



El déficit energético
es ya un obstáculo
al crecimiento

45 centavos de cada peso
irán a Seguridad Social

Electrodomésticos:
el freno en las ventas
no afecta a primeras
marcas

Derecho del negocio:
hay pocos contratos,
pero mucho litigio

Los datos personales,
tesoro de las empresas

El capitalismo de Estado



9770325068009

Noviembre 2012 |

Director-editor

Miguel Ángel Díez | mdiez@mercado.com.ar

Secretaria general de redacción

Carina Martínez | cmartinez@mercado.com.ar

Redactora

Florencia Pulla | fpulla@mercado.com.ar

Rankings

Luis García | lgarcia@mercado.com.ar

Colaboran en este número

Leandro Africano

Gustavo Baiman

Rubén Chorny

Yuri Doudchtizky

María Teresa Lavayén

Mario Lia

Francisco Llorens

Mauro Maciel

Hernán Murúa

Leticia Pautasio

Diseño general

Lorenzo Shakespear | www.shakespearweb.com

Portada

Lorenzo Shakespear

Diagramación

Diego Gorzalczany

Contenidos de Internet

María Teresa Lavayén | mtlavayen@mercado.com.ar

Gerente general

Eduardo Bianco | ebianco@mercado.com.ar

Administración

Alejandra Sánchez | asanchez@mercado.com.ar

Atención al suscriptor

Magalí Pérez | mperez@mercado.com.ar

Gerente de publicidad

Miguel Larzábal | mlarzabal@mercado.com.ar

5254-9470

Ejecutiva de cuentas

Margarita Jourdan | mjourdan@mercado.com.ar

5254-9471

Centro de información

info@mercado.com.ar

Bartolomé Mitre 648, 8 piso B, Ciudad Autónoma de

Buenos Aires (C1036AAL). Tel. (54-11) 5218-9400.

3 Anticipo

4 Contenidos

6 Mercado digital

8 Foco

10 Opinión

10 | Gobiernos: nuevo uso del poder económico. Las 100 empresas más responsables.

12 | La economía ante 1.000 millones de mujeres.

14 Ideas y debates

Una reforma educativa realista.



16 ANÁLISIS Entrevista

Daniel Montamat. El déficit energético es ya un obstáculo al crecimiento.

20 Perspectiva

Radiografía del Presupuesto 2013. 45 centavos de cada peso irán a Seguridad Social.

26 PORTADA

26 | El capitalismo de Estado.

32 | El juego del camaleón, entre Estado y mercado.

36 ESTRATEGIA Empresas

36 | Tendencias en la moda femenina.

Diseñar una colección, pero también un plan de negocios.

40 | Sancor Seguros. La estrategia es buscar nuevos mercados para seguir creciendo

43 | Oracle. Así en la tierra como en el cielo.

46 | Apuesta a los productos biológicos.

48 Protagonistas

52 EN FOCO

Abogados innovadores. Derecho del negocio: pocos contratos, mucho litigio.

60 Alta gerencia

60 | Recursos humanos. Nuevas tecnologías son nuevos desafíos.



64 | Complejidad y privatizaciones.

66 | Testimonios desde la trinchera.

70 Marketing

70 | Marcas sustentables, diferentes y creíbles.



72 | Los datos personales, tesoro de las empresas.

76 INFORME

Electrodomésticos. El freno en las ventas no afecta a las primeras marcas.

84 TECNOLOGÍA

84 | Totvs. Una multinacional brasileña que busca ser marca global.

88 | Digitalización y prosperidad.



92 | Kingston. Memorias para un mundo móvil.

94 TESTIMONIOS

94 | Bernardo Kosacoff. "La empresa privada es central en cualquier estrategia de desarrollo".

Luis Zambra. Alinear la política industrial y la científica-tecnológica.

Ricardo Delgado. "Volverá el crecimiento pero sin tasas chinas".

106 Colofón

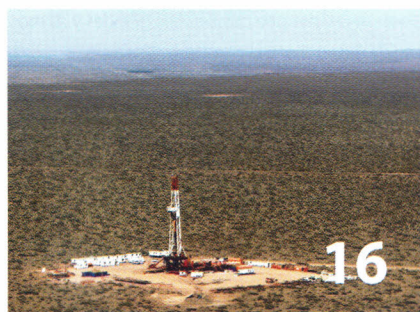
La revolución de la clase media asiática.

El capitalismo de Estado

26 No es el fin de la globalización. Pero sí de su singular poder para moldear el futuro de la economía global. La globalización depende del acceso a los mercados de consumo, a los de capitales y a los laborales. Esta nueva visión del capitalismo compromete esas tres dimensiones. Las miradas se concentran ahora en China para estimar la próxima expansión.

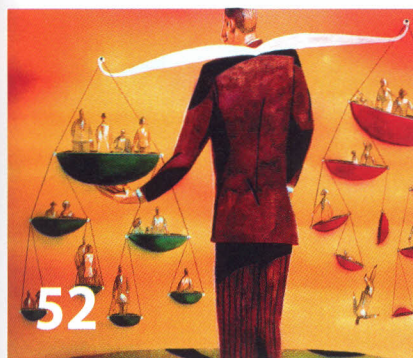


El déficit energético es ya un obstáculo al crecimiento



En este primer año de YPF expropiada, el autoabastecimiento energético paradójicamente dio otro paso atrás: con economía estancada y todo se cuadruplicó el déficit y se importa un tercio más que el año pasado, cuando se crecía a 7%. Daniel Montamat, ex secretario de Energía es terminante: debe cambiarse la política energética, con un programa de largo plazo, de 20 años.

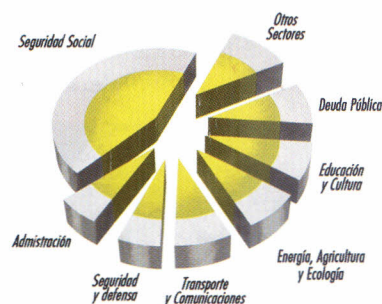
Derecho del negocio: pocos contratos, mucho litigio



52 Los grandes estudios jurídicos nacionales siguen la corriente globalizadora e invierten en soluciones legales innovadoras integrales. El futuro son los contratos mineros y petroleros, pero hoy la litigiosidad por el intervencionismo estatal suma horas de una facturación tres veces menor que la internacional.

45 centavos de cada peso irán a Seguridad Social

20 El gasto total de la Administración Nacional presupuestado para el próximo ejercicio es 16% más alto que el que se prevé ejecutar para todo el ejercicio 2012. Un análisis del gasto público revela que el Gobierno sigue priorizando el gasto social, que alcanzará en 2013 a \$395.607,3 millones, 62,9% del gasto total. Este rubro muestra un aumento de 20,1% respecto del ejecutado en 2012.



Electrodomésticos. El freno en las ventas no afecta a las primeras marcas



76 Si bien la evolución de los despachos de artículos para el hogar prácticamente se detuvo a partir del segundo semestre, las principales firmas muestran mejores números e incluso anuncian inversiones.