

ÉNFASIS

LOGÍSTICA

Año XX | N°05 | Junio 2014

SUDAMÉRICA

INFORME ESPECIAL: COSTOS LOGÍSTICOS Y RENTABILIDAD:

Cuando reina la incertidumbre

ABASTECIMIENTO:

Eficiencia o eficacia,
la disputa en góndola...

TRANSPORTE:

Optimización de redes
con un enfoque holístico

EVENTOS:

Reviva la 8° Edición
del SIML 2014



Director Daniel A. Nacach

Directora de Eventos Laura Fernández

Gerente Comercial Tomás Hirsch
thirsch@enfasis.com

Secretaría de Redacción Marcela Vincenti
mvincenti@enfasis.com

Redacción Martín Alí

Diseño Gráfico Julieth Rojas

Traducciones Nora Baldacci

Suscripciones Beatriz Stancanelli
suscripciones@enfasis.com
+5411 4554 8300

Impresión Gráfica Pinter S.A.



www.enfasis.com

SUMARIO

Año XX | N° 5 | Junio 2014

INFORME ESPECIAL: COSTOS LOGÍSTICOS Y RENTABILIDAD

Gestión de Productividad: ¿El lado oscuro de la Luna? 10

Por Humberto Breccia

Para sostener o mejorar una determinada posición socioeconómica, una organización debe mantener ventajas comparativas para lograr ser competitiva y poder cumplir con sus objetivos. Para ello debe trabajar en la productividad de sus recursos, sobre todo en los aplicados a las operaciones logísticas.

Logísticos y clientes frente a las dificultades externas 16

Entrevista a Carlos Musante

Las operaciones logísticas, y especialmente la relación entre los operadores y los dadores de carga, se ven afectadas por un fuerte incremento de costos externos que escapan completamente al control de las partes. Frente a esta situación es necesario el trabajo conjunto entre operadores y dadores de carga.

El transporte, un termómetro de la actividad 22

Entrevista a Diego Colonna

Frente a contextos de inestabilidad económica y de su consecuente merma en los niveles de actividad, el sector de transporte de cargas es el primero de la cadena en registrar un freno en sus operaciones. Las dificultades económicas actuales acarrearán, como consecuencias principales, subas en los costos y una baja generalizada de los volúmenes transportados.

El esfuerzo de operar bajo incertidumbre 26

Por Redacción Énfasis Logística

El constante aumento de los costos y sus consecuentes impactos en la operación, en especial en el vínculo con clientes y proveedores, genera la necesidad de redoblar esfuerzos para continuar gestionando con éxito las operaciones logísticas.



► ABASTECIMIENTO

Eficiencia o eficacia, la disputa en góndola...

Por Fernando Frías Trillo

La competencia entre productos no se desarrolla solo en las góndolas, en el famoso "momento de la verdad", sino que también se lleva a cabo en la carrera por llegar bien y primero.

► TRANSPORTE

Optimización de redes con un enfoque holístico

Por Ricardo Rodríguez

El alto nivel de complejidad que han adquirido muchas cadenas de suministro en la actualidad hace imprescindible el uso de herramientas sofisticadas que posibiliten una eficiente planificación de sus operaciones. Para esto es necesario partir de un



enfoque integrado u holístico de planeamiento para conformar un modelo integrado desde los proveedores hasta los clientes.

► TECNOLOGÍA

El TMS está muerto (tal como lo conocemos)

Por Fernando Escudero

En contraste con la poca informatización que presentan las empresas en la actualidad, en particular las pequeñas y medianas, las posibilidades que ofrece la evolución vertiginosa de la tecnología son cada vez mayores.

► EVENTOS

Éxito total del Seminario Int. de Management Logístico 2014

Por Redacción Énfasis Logística

Con una asistencia récord, de más de 1450 ejecutivos logísticos del más alto nivel, la



8° edición del Seminario Internacional de Management Logístico superó las expectativas previstas por los organizadores y se consolidó como el evento de networking logístico más importante del año.

■■■ INDICE

- 6. Escenario
- 30. Conocer vulnerabilidades y desarrollar capacidades
- 44. Nuevas señales en la ruta
- 46. Se implementa el nuevo sistema informático Malvina
- 48. Diseño de flujos industriales complejos
- 54. Por un uso más eficiente de los recursos
- 58. Vanguardia
- 68. Protagonistas
- 70. Empresas al día
- 74. Agenda

Miembro de:



El contenido de las notas firmadas no necesariamente representa la opinión del editor, siendo de exclusiva responsabilidad de los autores. Es una publicación propiedad de FLC S.A. Queda hecho el depósito que marca la ley 11.723. Énfasis Logística es una publicación de FLC S.A. Registro Nacional de la Propiedad Intelectual N° 572.032.