

# ÉNFASIS

## LOGÍSTICA

Año XIX | N°02 | Marzo 2013

SUDAMÉRICA



INFORME ESPECIAL: OPERACIONES DE 3PLS Y 4PLS

## **Especialistas para enfrentar los desafíos logísticos**

TRANSPORTE

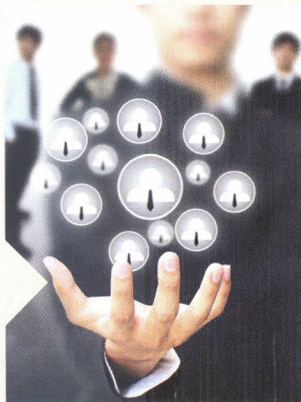
*Operatoria del  
transporte ferroviario*

MULTIMODALISMO

*Embalajes y empaques  
integrales de exportación*

ABASTECIMIENTO

*Pallets de ida  
y vuelta*



Director Daniel A. Nacach

Directora de Eventos Laura Fernández

Gerente Comercial Tomás Hirsch  
[thirsch@enfasis.com](mailto:thirsch@enfasis.com)

Publicidad Ramón Herrera  
[rherrera@enfasis.com](mailto:rherrera@enfasis.com)

Secretaría de Redacción Marcela Vincenti

Redacción Martín Ali

Diseño Gráfico Julieth Rojas

Traducciones Nora Baldacci

Suscripciones Beatriz Stancanelli  
[suscripciones@enfasis.com](mailto:suscripciones@enfasis.com)  
+5411 4554-8300  
ext 202

Imprenta Gráfica Pinter S.A.



[www.enfasis.com](http://www.enfasis.com)

## SUMARIO

Año XIX | N° 2 | Marzo 2013

### INFORME ESPECIAL: OPERACIONES DE 3PLS Y 4PLS

#### 4Pl, ¿qué es y cuándo se usa?

Por Mauro Sperperato

10

La logística evoluciona al ritmo de los mercados, y servicios como el Fourth Party Logistics (4PLs) son reflejo de las nuevas necesidades que presentan las empresas, que deben adaptarse a contextos más dinámicos y flexibles, donde la especialización y la capacidad de establecer relaciones colaborativas resulta cada vez más relevante. El profesionalismo ofrecido por los 4PLs es también determinante a la hora de agregar valor a las operaciones.

#### Los beneficios de confiar en los especialistas

Por Redacción Énfasis Logística

12

Frente a un mercado cada vez más competitivo y dinámico, las empresas se ven en la necesidad de optimizar sus procesos logísticos, con el objetivo de bajar sus costos y aumentar su eficiencia. La tercerización logística en todos sus niveles de integración, pone en manos de especialistas la gestión de este complejo departamento, permitiéndoles a las empresas concentrar sus esfuerzos y recursos en el corazón de su negocio.

### CADENA INTEGRAL

#### Características y problemáticas de la región en cuanto a su desempeño

Por Etienne Maurey

22

La eficiencia logística de los países de América del Sur se encuentra limitada por el déficit de infraestructura y también por la criticidad de los aspectos institucionales y regulatorios del sector. Si bien existen diferencias entre las distintas naciones, esta problemática representa un obstáculo al crecimiento y a la competitividad de las economías regionales, que requieren un cambio de paradigma de las políticas públicas nacionales para enfrentar este desafío.

El contenido de las notas firmadas no necesariamente representa la opinión del editor, siendo de exclusiva responsabilidad de los autores. Es una publicación propiedad de F.L.C. S.A. Queda hecho el depósito que marca la ley 11.723. Énfasis Logística es una publicación de FLC S.A. Registro Nacional de la Propiedad Intelectual N° 572.032.



## ABASTECIMIENTO

### *Pallets de ida y vuelta*

Por Redacción Énfasis Logística

42

En tiempos en que los costos logísticos son puestos bajo la lupa con el fin de optimizar la rentabilidad de las operaciones, la gestión eficiente de pallets se presenta como una clara oportunidad de mejora. En muchos casos el registro y posterior recupero de vacíos no se realiza en forma ordenada, lo que genera la necesidad de invertir en nuevos pallets impactando en los costos finales de las operaciones.

## TRANSPORTE

### *Operatoria del transporte ferroviario de mercaderías*

Por Roberto Bloch

50

Tanto las características geográficas argentinas, como las necesidades del sector pro-



ductivo de bajar sus costos logísticos y así mejorar su competitividad, ponen al ferrocarril en el foco de una necesaria transformación del esquema nacional de transporte. Además, el transporte ferroviario posee una accidentología baja, genera escasa contaminación ambiental y no ocasiona demoras por atascos.

## TECNOLOGÍA

### *Tendencias en la gestión de la cadena de suministro*

Por Fernando Barilari

64

El contexto actual representa un verdadero desafío para las cadenas de suministro, que han extendido su alcance y se enfrentan a los altos niveles de incertidumbre que presenta el comercio mundial en estos tiempos. Frente a esta coyuntura, contar con un soporte tecnológico específico es clave para dotar a las cadenas de la eficiencia y agilidad que requieren los mercados actuales.



## MANAGEMENT

### *El contrato de transporte y el proyecto del nuevo Código Civil y Comercial*

Por Racciatti, José L.

74

El proyecto de reforma del Código Civil y Comercial de la Nación le otorga finalmente identidad al Contrato de Transporte, lo que constituye un gran paso ya que fija una serie de principios generales y la necesaria sujeción del contrato de transporte a la norma.

#### INDICE

- 06. Escenario
- 28. Evolucionar al ritmo de los cambios
- 32. Estado de la formación en Supply Chain Management
- 38. Con la carga a cuestas
- 60. Embalajes y empaques integrales de exportación
- 68. Sistemas para una logística más eficiente
- 72. Vanguardia
- 82. Protagonistas
- 86. Empresas al día
- 90. Agenda

Arte digital de Tapa: Julieth Rojas

Miembro de:

